



**KEMENTERIAN PENDAYAGUNAAN APARATUR NEGARA
DAN REFORMASI BIROKRASI**

Sertifikat

diberikan kepada:

Dr. Moch. Arief Soeleman, M.Kom

Universitas Dian Nuswantoro, Semarang

Sebagai

Evaluator Penilaian Pelayanan Publik Berbasis Elektronik Tahun 2019
Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia.

Jakarta, November 2019



Prof. Dr. Diah Natalisa, MBA.
Deputi Bidang Pelayanan Publik